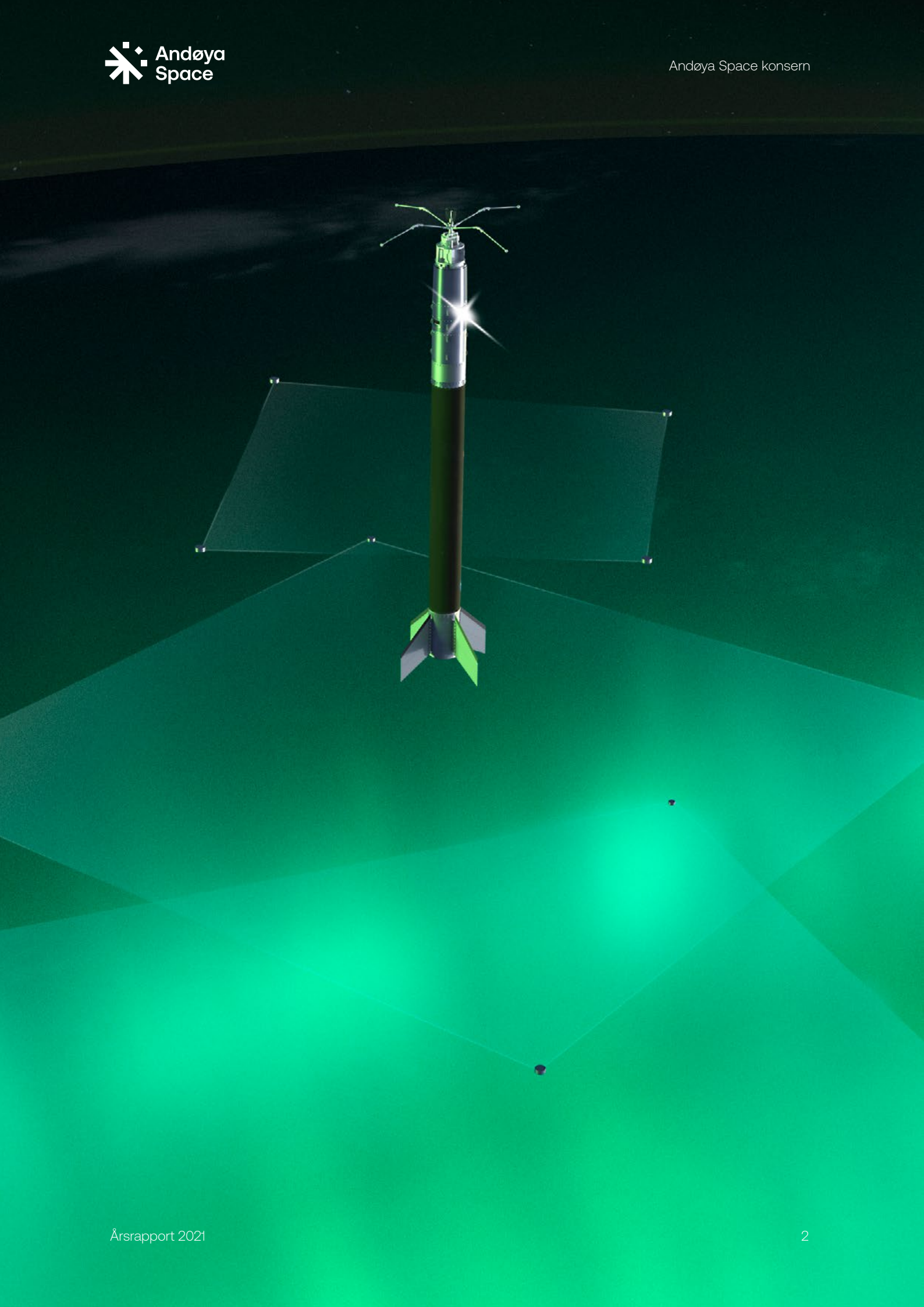


Årsrapport

A woman with long brown hair, wearing a dark jacket and a purple scarf, is smiling and holding a large, detailed model of a satellite in her hands. The satellite has long solar panels and various instruments. In the background, several other satellite models are floating in a dark blue space with white stars. The year '2021' is written in large white numbers in the bottom left corner.

2021



Innholdsfortegnelse

Forord fra konsernsjefen	7
Starten	10
Eierskap og organisering	11
Nøkkeltall for konsernet Andøya Space	13
Våre verdier	14
Bærekraft og styringsprinsipper	16
ISO 9001:2015	18
NUES	18
Interne etiske retningslinjer	18
Status for våre forretningsområder	21
Andøya Space Science & Technology	22
Andøya Space Defence	24
Andøya Space Education	26
Andøya Space Unmanned	28
Andøya Spaceport	30
Sektorpolitiske mål og hvordan Andøya Space bidrar til å nå disse	33
Vurdering av effektiv drift	34

Høydepunkter i 2021

Regjeringen og Kongsberg Gruppen besluttet å finansiere oppbyggingen av satellittsatsningen

Andøya Space hadde driftsinntekter på 173 millioner kroner

Antall ansatte i konsernet økte til 130, fra 110 året før

Inngått bindende avtale med ISAR Aerospace, som partner på satellittoppskytningsiden

Den 12. og siste vitenskapelige raketten i Grand Challenge-programmet ble en suksess, i likhet med programmet som helhet

Andøya Space anskaffet sitt første bemannede fly, en Diamond DA-62 MPP «special mission», for operativ testing og eksperimentering

Andøya Space Defence anskaffet en ny tracking radar, den største enkeltinvesteringen så langt i konsernets historie

Testing av drone på Svalbard sammen med Andøy Kommune - «VTOL UAS i Arktis»

Ketil Olsen ble ansatt som konstituert konsernsjef etter Odd Roger Enoksen (fast tilsatt i februar 2022)

Andøya Space gikk inn som 25% deleier i innovasjonsselskapet NewSpace North, sammen med Nordland fylkeskommune, SIVA og Andøy Teknologipark

Space Education 2.0 startet – utredning av hvilke muligheter satellittbasen kan gi for universitets- og høgskolesektoren



Forord fra konsernsjefen

Andøya Space har nådd viktige milepæler i løpet av 2021. Den viktigste er Regjeringens beslutning om å starte byggingen av romhavnen – Andøya Spaceport – og tildelingen av midler som vil gi Norge en sentral posisjon som romnasjon i Europa med en framtidig kapasitet til å bringe småsatellitter i bane. For Andøya Space er etableringen en sentral del av vår strategi for videre vekst og utvikling.

Dyktige medarbeidere, naturgitte fortrinn og snart 60 års erfaring fra romvirksomhet er våre viktigste suksesskriterier og selve grunnfjellet i vår eksistens. Konsernet har hatt en jevn vekst i omsetning og aktivitet over flere år, og samtlige forretningsområder er godt posisjonert for videre vekst og utvikling.

Fleksibilitet, imøtekommenhet, profesjonalitet og gjennomføringsevne er ord som går igjen i tilbakemeldingene fra våre kunder. Mange av disse tilbringer uker eller måneder hos oss i forbindelse med gjennomføring av oppdrag. Samtlige ansatte har bidratt til at oppdragene gjennomføres med høy kvalitet og gode resultater, og for at våre kunder opplever Andøya Space som et godt sted å komme til.

Antall ansatte har økt betydelig de siste årene, og ved årsskiftet hadde konsernet totalt 130 ansatte. Etableringen av Andøya Spaceport vil de nærmeste årene betinge en betydelig økning i antall ansatte. Vekst innebærer muligheter, men også utfordringer som for eksempel tilgang til kapital for å utnytte store vekstmuligheter innenfor de ulike forretningsområdene. Stadig mer komplekse oppdrag utfordrer oss organisatorisk, kompetansemessig og ressursmessig. Romindustrien er en viktig driver innen norsk teknologisk utvikling, og Andøya Space er en strategisk viktig del av dette.

Covid-19 medførte også utfordringer i 2021, men i hovedsak gjennomførte vi det planlagte programmet og det var godt å få kunder og elever fysisk tilbake på Andøya.

Andøya Space arbeider kontinuerlig med kortsiktige og langsiktige målsetninger og tiltak innenfor bærekraft, og ferdigstiller i disse dager miljøprogrammet for konsernet. Programmet skal sikre eierskap til alle ansatte og vårt tjenestetilbud for forpliktelser i UN Global Compact, samt implementering av FNs bærekraftsmål i alle virksomhetsområder.

Vi har en tett løpende dialog med viktige interessenter på Andøya som blant annet Norges Fiskarlag, Nasjonale turistveger og andre lokale interessenter for å ivareta deres og selskapets interesser.

Den forverrede sikkerhetspolitiske situasjonen i Europa vil kunne påvirke tilgang og pris på sentrale komponenter for deler av konsernets virksomhet, samt markedssituasjonen. Men det er fortsatt usikkert hvordan dette vil slå ut for Andøya Space.

Det foregår en betydelig romvirksomhet i Nord-Norge og på Svalbard, og denne virksomheten spiller en stadig viktigere rolle i næringsutviklingen i nordområdene. Gjennom sin virksomhet omtales Andøya Space i flere nasjonale strategier som et viktig redskap i myndighetenes romsatsing nasjonalt og internasjonalt, og i et nordområdeperspektiv. Vi mener også at romvirksomhet burde bli en viktigere brikke i miljøarbeidet nasjonalt. Dette gir viktige og spennende muligheter for framtiden, og vi ser fram til å kunne være en viktig bidragsyter innenfor rammene av en ansvarlig og bærekraftig utvikling.

Vår konsernsjef gjennom 14 år, Odd Roger Enoksen, gikk inn i regjering 14. oktober og det har vært en rivende utvikling under hans ledelse. Konsernstyret valgte undertegnede som konstituert konsernsjef fra samme dato. I skrivende stund er denne oppgaven tildelt permanent.



Ketil Olsen
Konsernsjef



Together, we empower explorers

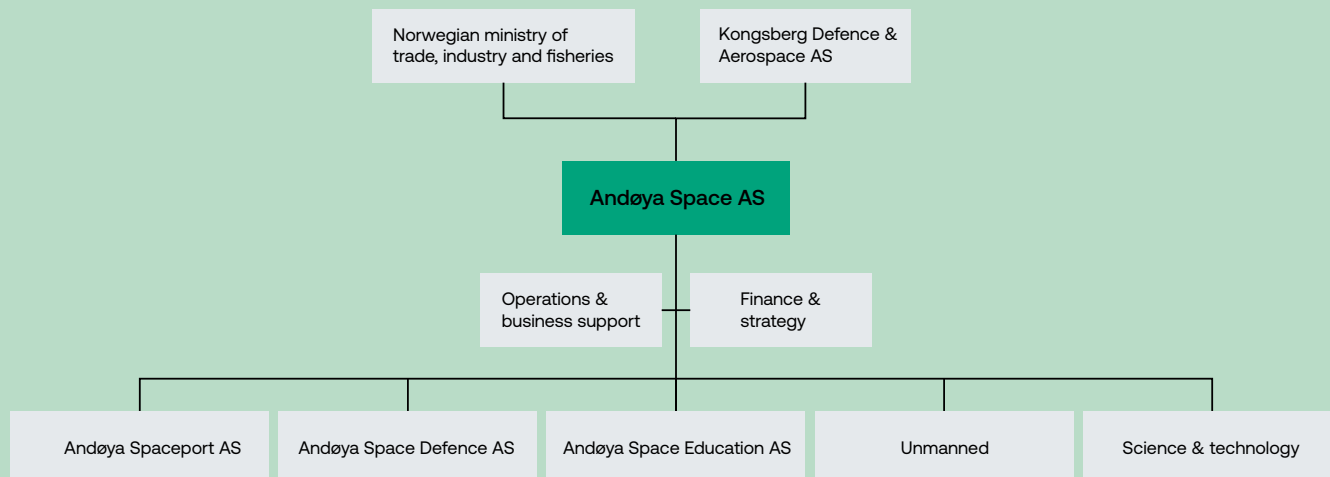


Starten

Den aller første oppskytingen av en sivil norsk forskningsrakett fant sted 18. august 1962 fra Andøya. Oppdraget var et samarbeid mellom Norge, Danmark og USA, der NASA støttet oppdraget med radar- og telemetrisystemer.

Siden den gang har mer enn 1200 rakettoppskytninger funnet sted. Flertrinnsraketter har blitt skutt opp i mer enn 1600 kilometer høyde. Kunder som NASA, ESA, JAXA, DLR og et stort antall universiteter og forskningsinstitutter fra land som USA, Storbritannia, Tyskland, Frankrike og Japan har fullført mange oppdrag fra Andøya, med både raketter og vitenskapelige ballonger. Siden 1997 har Andøya Space også tilbudt oppskyting av vitenskapelige raketter og slipp av vitenskapelige ballonger fra Svalbard.





Eierskap og organisering

Andøya Space AS er eid av Norges Nærings- og fiskeridepartement med 90%, mens et datterselskap av Kongsberg Gruppen ASA, Kongsberg Defence & Aerospace AS, eier de øvrige 10%.

I 2021 besto Andøya Space av fem forretningsområder: Andøya Spaceport, Andøya Space Defence, Andøya Space Education, Andøya Space Unmanned og Andøya Space Science & Technology, og med to interne støtteenheter; Operations & Business support og Finance & Strategy.

Ved starten av året var Andøya Spaceport et forretningsområde under navnet Andøya Space Orbital, men denne satellittvirksomheten fikk endret navn tilbake til Andøya Spaceport

høsten 2021. Dette forretningsområdet var kun i en oppbyggingsfase i 2021.

Mot slutten av 2021 ble droneselskapet Tiepoint AS besluttet opprettet i samarbeid med Sundt Air Holding. Dette nye selskapet vil overta konsernets sivilrettet kommersielle droneaktiviteter, mens Andøya Space Defence vil overta øvrige droneaktiviteter. 2021 er dermed det siste året hvor Andøya Space Unmanned er et eget forretningsområde under Andøya Space AS.

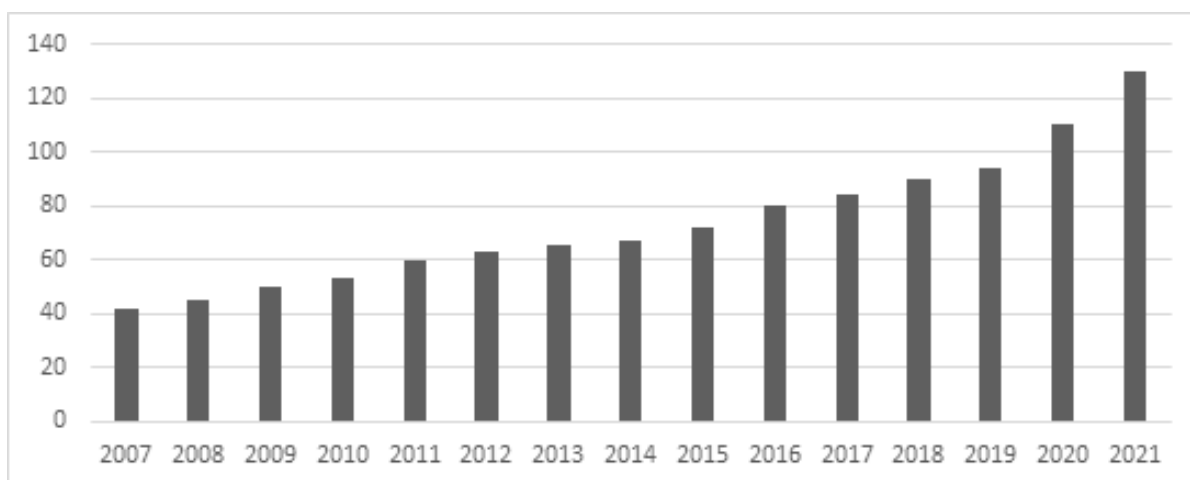
Konsernet har en juridisk organisering som består av morselskapet Andøya Space AS og de tre heleide datterselskapene Andøya Space Defence AS, Andøya Space Education AS og Andøya Spaceport AS. Forretningsområdet Andøya Space Science & Technology er juridisk organisert i morselskapet, og er ikke et eget datterselskap.



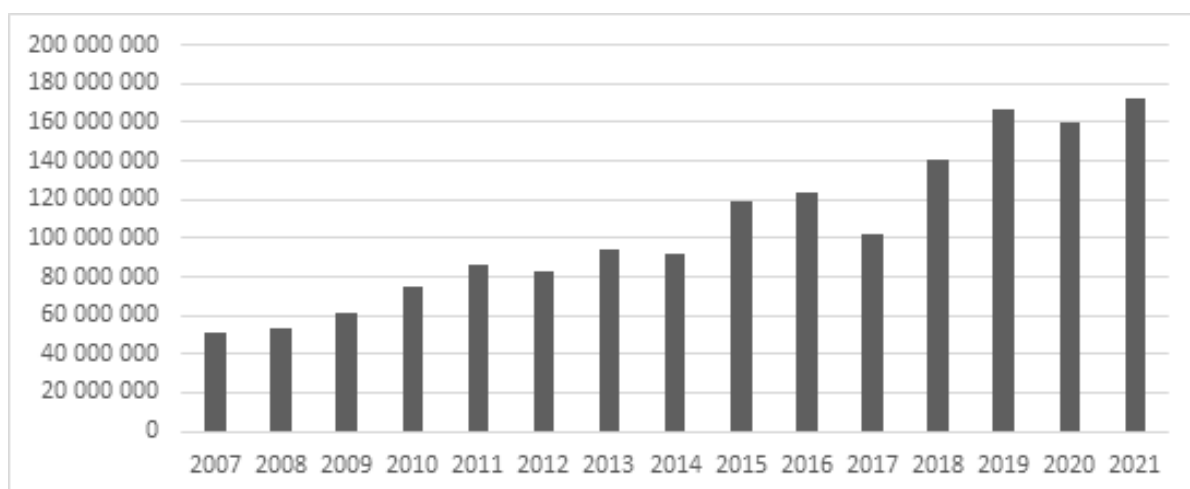
Nøkkeltall for konsernet

Andøya Space

	2019	2020	2021
Omsetning	Kr 167 695 969	Kr 136 852 745	Kr 172 619 959
Driftsresultat	Kr 7 202 740	Kr -10 129 833	Kr -6 880 841
Årsresultat	Kr 9 910 673	Kr -10 551 067	Kr -9 091 063
Antall ansatte	94	110	130
Antall kursdeltakere	9 406	4 396	4 597
Antall operative kampanjer	17	11	13



Figur 1: Utvikling - ansatte



Figur 2: Utvikling - inntekter

Våre verdier

Selskapet bygges på kompetansen til våre ansatte. Vi jobber for å tilby et motiverende og inkluderende arbeidsmiljø, med bærekraft som en viktig grunnpilar.

Vi definerer oss gjennom tre kjerneverdier.

INNOVATIVE:

Å gjøre det umulige motiverer oss, og vi snur hver stein for å fullføre et prosjekt. Svaret på en utfordring er kanskje ikke det åpenbare, og vi ønsker å fremme et miljø der ideer og forslag kan blomstre.



SAMARBEIDENDE:

Vi jobber tett sammen med våre kunder og partnere, og på tvers av forretningsområdene Vi mener at samarbeid er nøkkelen for å oppnå suksess.

KOMPROMISSLØSE:

I romvirksomhet får man ofte bare én sjanse. Nøkkelen til suksess er kvalitet og sikkerhet, og her må vi være kompromissløse. Fleksibiliteten tas igjen på alle andre områder.



Bærekraft og styringsprinsipper



Staten sin fremste forventning er at Andøya Space har en mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål, samt en høyest mulig avkastning over tid på virksomhetsområder hvor selskapet er i konkurranse med andre.

Det forventes også at selskapet skal driftes bærekraftig.

Vi tilstreber å balansere økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte som bidrar til langsiktig verdiskaping.

Målet for vår virksomhet er at ingen aktiviteter som er til for å dekke dagens behov skal ødelegge muligheten for at kommende generasjoner kan få dekket sine behov. Videre er staten som eier, opptatt av at virksomheten til Andøya Space driftes ansvarlig. Andøya Space søker derfor å identifisere og håndtere risikoen selskapet påfører mennesker, samfunn og miljø.

Siden 2020 har Andøya Space vært forpliktet

til deltagelse i UN Global Compact, og rapporterer årlig på selskapets aktivitet og utvikling innenfor bærekraft.

Andøya Space har gjennom konsernets strategi et forankret mål om bærekraftig utvikling i perioden 2022-2025. Selskapet skal jobbe kunnskapsbasert og alltid utrede konsekvensene av driften. Særlig er dette gjeldende på nye prosjekter. Avgjørelser som fattes skal baseres på helhetlige vurderinger som vektlegger både miljø, samfunn og økonomi for å sikre at vi tar bevisste valg med rett begrunnelse. Vi mener kunnskap er nøkkelen til gode beslutninger. Det er utarbeidet et miljøprogram for Andøya Spaceport, og det jobbes nå med et miljøprogram og en miljøoppfølgingsplan for konsernet som helhet, med relevante og målbare



KPI-er som innarbeides i konsernets årlige rapportering. Dette arbeidet skal ferdigstilles i løpet av 2022.

Strategien understreker behovet for at konsernet som helhet jobber sammen mot målsetninger om bærekraftig utvikling, og forplikter hvert enkelt forretningsområde til blant annet å etablere miljøoppfølgingsplaner spisset mot sin egen aktivitet.

Innenfor miljøsektoren har Andøya Space tradisjonelt hatt et begrenset arbeid. Samtidig bidrar selskapet til et miljøavtrykk som krever fokus og tiltak for å redusere dette. Det er iverksatt en rekke små og enkle tiltak for å redusere konsernet sitt miljøavtrykk, og det arbeides videre for å systematisere og avdekke øvrige tiltak gjennom miljøoppfølgingsplaner og rapporteringsrutiner.

Andøya Space har både et samfunnsmandat fra eiere

og et samfunnsansvar som selskap i et lokalt, regionalt og nasjonalt perspektiv. Internt jobbes det etter etiske retningslinjer som bygger på UN Global Compact sine ti prinsipper for ansvarlig næringsliv. Formålet er å sikre en god etisk praksis og definere felles standarder for alle ledere og medarbeidere i hele konsernet.

Dette skal være grunnlaget for å videreutvikle en positiv og sunn bedriftskultur som bidrar til et trygt og godt arbeidsmiljø. Andøya Space etablerte i 2021 Code of Conduct for å videreføre prinsippene til verdikjeden vi opererer i.

ISO 9001:2015

Andøya Space er sertifisert i henhold til ledelsessystemet for kvalitet, ISO 9001:2015.

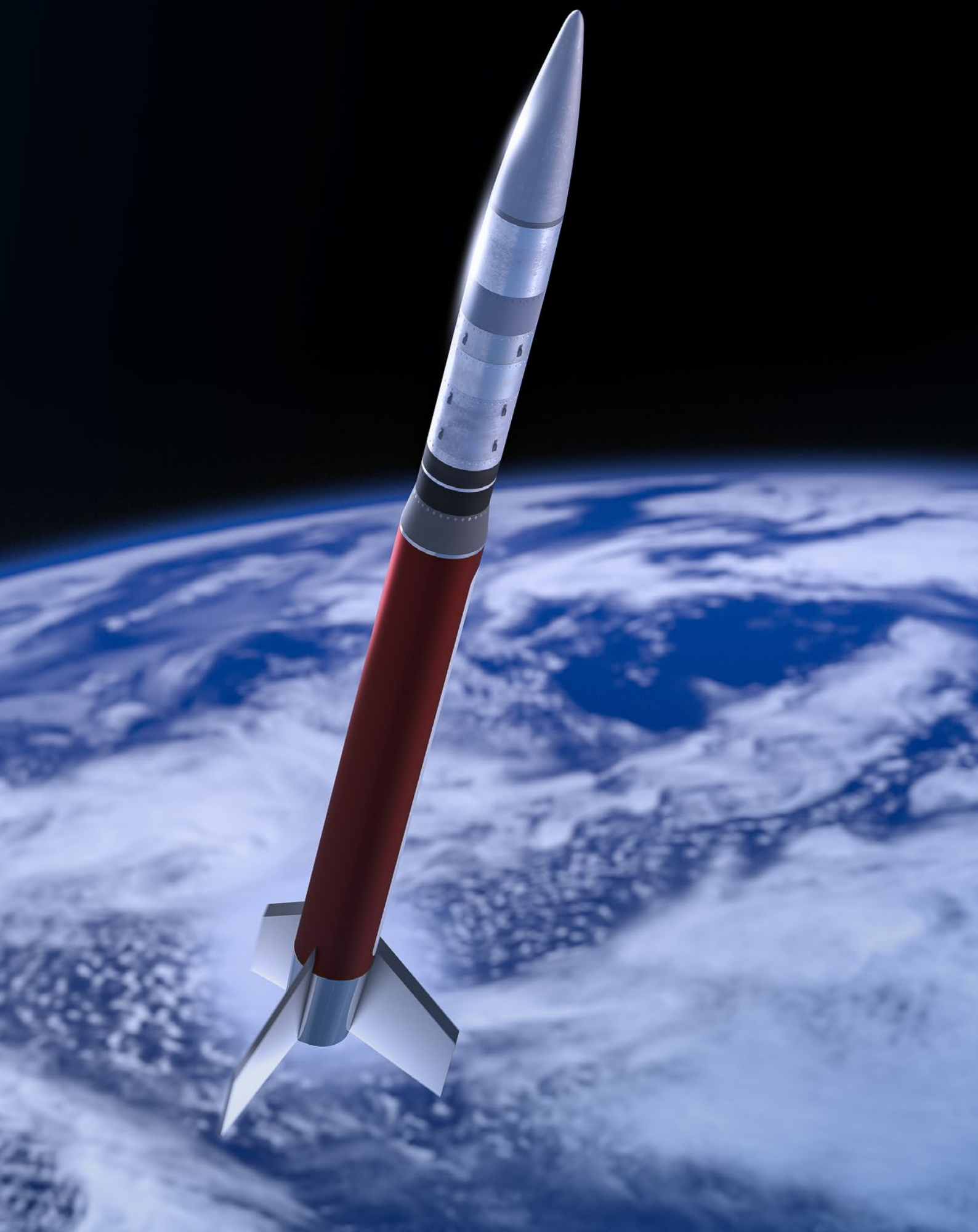
NUES

Andøya Space følger Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse, NUES, der den er relevant og tilpasset selskapets virksomhet.

Interne etiske retningslinjer

Andøya Space har egne interne etiske retningslinjer. I tillegg er vi medlem av UN Global Compact. Formålet er å sikre en god etisk praksis og definere felles standarder for alle ledere og medarbeidere i hele konsernet. Dette er grunnlaget for at bedriftskulturen fortsetter å videreutvikle seg i en positiv og sunn retning for å sikre et trygt og godt arbeidsmiljø i en verden i stor endring.





Status for våre forretningsområder



Andøya Space Science & Technology

Alle tjenestetilbud relatert til forskningsaktivitet er samlet i forretningsområdet Science & Technology.



Besøk på nett
andoyaspace.no/what-we-do/science

Dette forretningsområdet består av følgende fire avdelinger

- Sounding rockets (ivaretar vitenskapelige rakettkampanjer og eventuelt ballonger)
- Groundbased instrumentation (ivaretar bakkebaserte instrumenter rundt om på Andøya samt ALOMAR-observatoriet)
- Engineering (ivaretar utvikling, bygging og integrasjon av rakett nyttelaster, sensorer og systemer o.l.)
- Research & development (ivaretar nyskappings- og samarbeidsprosjekter med universiteter og forsknings- og teknologimiljøer knyttet til nye muligheter med å utnytte divisjonens infrastruktur og tjenester)

Sentralt for dette forretningsområdet er EASP-avtalen (Espace-Andøya Special Project). Denne avtalen er mellom fem europeiske land: Frankrike, Norge, Sveits, Sverige og Tyskland. Avtalen sikrer Andøya Space en årlig basisfinansiering hvor returforpliktelsene er å stille med en operativ oppskytningsbase for forskningsraketter med detaljerte krav til infrastruktur, fasiliteter, systemer og kompetanse.

Andøya Space har skutt opp mer enn 1200 vitenskapelige raketter siden 1962, i all hovedsak for å utforske den øvre og midtre atmosfæren i Arktis.

Kundene er universiteter, forskningsinstitutter og romrelaterte organisasjoner som NASA, ESA og JAXA. Andøya Space opererer to utskytningssteder for forskningsraketter; ved Andenes på Andøya og ved Ny Ålesund på Svalbard. Kombinert tilbyr disse stedene en rekke muligheter for rakettbaner og med tilgang til alle lag i atmosfæren.

I tillegg tilbys det bakkebaserte målinger som både støtter de operative rakettkampanjene og som også gjennomfører kontinuerlige målinger

i atmosfæren. Her brukes det en rekke sensorer av typen radar, lidar og optiske sensorer. En del av disse er samlet på ALOMAR-observatoriet, som ligger på fjellet Ramnan på Andøya. Herfra gjennomføres det også kalibrering og validering av satellittbårne instrumenter.

Oppdrag og aktivitet i 2021

Covid-19-restriksjonene medførte en del forandringer og utsettelse i oppskytingsprogrammet. Det ble bare gjennomført oppskyting av fire studentraketter i 2021. Alle forskningsrakettkampanjene var planlagt lagt til høsten 2021 og kunne tilnærmet gå som normalt, men ble langt mer kostbare for våre kunder på grunn av at alle måtte i karantene etter ankomst til Norge.

I oktober ble det gjennomført en rakettkampanje for den tyske romorganisasjonen DLR. To forskningsraketter og to meteorologiske raketter ble skutt opp på første mulige oppskytningsdag.

I november ble det gjennomført oppskyting av en forskningsrakett fra Ny-Ålesund på Svalbard for den japanske romorganisasjonen JAXA. Raketten ble skutt opp på andre mulige oppskytningsdag.

I desember ble en fire-trinns rakett fra NASA fra skutt opp fra Andøya. Oppskytingen ble gjennomført på første mulige oppskytningsdag.

De vitenskapelig lederne i prosjektene har gitt tilbakemeldinger om gode vitenskapelige forhold under oppskytingene og at man nå har en mengde med vitenskapelige data som skal analyseres.

Forretningsområdet deltar i flere internasjonale samarbeidsprosjekter om utvikling av nye tjenestetilbud. I tillegg er det gjennomført en leveranser til Nammo av flere systemer for telemetridata som de skal bruke i sine testoppskytinger. Forretningsområdet har også i 2021 leid ut personell til romhavn-prosjektet.

Andøya Space Defence

Andøya Space Defence er et heleid datterselskap av Andøya Space AS.



Besøk på nett
andoyaspace.no/what-we-do/defence

Selskapet ble etablert i 1997 som en forlengelse av forswarets egen aktivitet innen test og verifikasjon av våpensystemer. Regjeringen besluttet at denne typen aktiviteter skulle gjennomføres i et heleid datterselskap for å sikre at det ikke skulle forekomme kryssfinansiering mellom kommersielle prosjekter, vitenskapelige og offisielt finansierte prosjekter.

I dag gjennomfører Andøya Space Defence en rekke prosjekter årlig innen test, eksperimentering og ordinære øvelser i samarbeid med norske og allierte militære avdelinger og forsvarsindustri.

Som en del av offset-avtalen mellom Norge og USA har Andøya Space vært en betydelig bidragsyter i det internasjonale IRSA prosjekt. IRSA – Integrated Remote Sensing for the Arctic kan leses mer om her: <https://www.idg.network/> Dette prosjektet er en del av Andøya Space Defence sin prosjektportefølje. Her inngår også anskaffelsen av et fly, en Diamond DA-62 MPP, til operativ test og eksperimentering.

I løpet av 2021 ble det gjennomført totalt seks aktiviteter med norske og allierte avdelinger. Covid-19-restriksjonene medførte betydelige utfordringer med hensyn til planlegging, men ingen øvelser ble kansellert som en følge av denne.

Andøya Space Education

Andøya Space Education er et nasjonalt senter og skolelaboratorium for alle utdanningsnivåer, fra barnehage til universitet, innenfor romrelatert opplæring.



Besøk på nett
andoyaspace.no/what-we-do/space-education

Selskapet arbeider aktivt for økt rekruttering til realfag og teknologi blant barn og unge, samt bidrar til rekruttering til norsk romvirksomhet.

Som en del av Andøya Space tas de unike nasjonale ressursene som finnes på romsenteret til bruk i rekruttering og opplæring. I tillegg gjennomføres aktiviteter rundt om i landet.

Andøya Space har et betydelig internasjonalt samarbeid, og arbeider for å styrke Norges posisjon innenfor internasjonalt samarbeid om romopplæring. Blant annet har selskapet samarbeid med den europeiske rom-organisasjonen ESA. Andøya Space Education gjennomfører en rekke tiltak for å bidra i arbeidet med å øke rekrutteringen nasjonalt til realfagene og teknologi.

Andøya Space Education gjennomførte i 2021 i alt 152 ulike tiltak (kurs, seminarer, ekskursjoner og øvrige aktiviteter), og der 4 597 lærere, elever, studenter og andre fra alle utdanningsnivåer deltok. I tillegg var det 61 100 digitale brukere, noe som er en stor økning fra 2020. De nasjonale og regionale Covid-19-restriksjonene gjorde at en rekke planlagte kurs og aktiviteter måtte enten utsettes eller kanselleres.

Andøya Space Education har fortsatt utviklingen av digitale læringsressurser som har vært brukt av flere tusen elever og lærere, direkte i klasserommet og på nett. De nye læreplanene for grunnopplæringen gir mange muligheter til å bruke verdensrommet som tema innen flere fag og innen en tverrfaglig ramme. Dette gir mange muligheter til å kunne støtte skoler/klasser i prosjekter og gjennomføre kurs/aktiviteter hvor lærere og elever kan hente ideer og inspirasjon.

I forbindelse med etablering av Andøya Spaceport har Andøya Space Education i 2021, i samarbeid med universitets- og høgskolesektoren (UH-sektoren), Norsk Romsenter og representanter fra romindustrien, igangsatt et treårig prosjekt kalt «Space

Education 2.0» for å utrede hvilke muligheter satellittbasen kan gi for UH-sektoren. Målet er å etablere et forpliktende universitetssamarbeid og utvikle nye undervisningsprogram knyttet til satellittbasen som skal gi romfaglig kompetanse på et høyt nivå og bidra til å ytterligere styrke kontakten mellom akademia og romindustrien.

Andøya Space Unmanned

Andøya Space Unmanned leverer tjenester og kapasitet innen ubemannet luftfart til beredskapssektoren, eiere av infrastruktur, miljø og naturoppsyn og til støtte for andre enheter i Andøya Space.



Besøk på nett
andoyaspace.no/what-we-do/unmanned-systems

I tillegg tilbyr Unmanned *Drone Support*, med regulatorisk støtte og systemer for ivaretagelse av drift og sikkerhet ved droneoperasjoner for eksterne parter.

De ubemannede plattformene til Unmanned varierer fra noen hundre gram til flere hundre kilo, og består både av multirotor, fastevingefly og helikoptertype.

Unmanned har gjennom 2021 gjort overgang fra nasjonal forskrift til felleseuropeisk forordning og innehar nå en felleseuropeisk tillatelse EASA LUC (Light Unmanned Operator Certificate). Dette arbeidet har vært møysommelig og viktig, og gjort Unmanned klar for videre Europeisk satsning. Det har gått betydelig med innsats inn i både de operasjonelle dokumenter, men og all trening og opplæringsmateriell som har måttet blitt revidert etter ny forordning.

Andøya Space Unmanned har levert fortløpende på sin kontrakt med NOFO, med døgnkontinuerlig beredskap av droner for kartlegging og måling av oljerelatert forurensning. Leveransen til NOFO ble utført med god aktivitet, trass i store begrensninger som følge av Covid-19-restriksjoner.

Unmanned har opplevd en positiv vekst innenfor bruk av droner til inspeksjon av bygning og infrastruktur. Både som underleverandør til Norwegian Insurance Manager i følge med kontrakt med Statsbygg og på generell inspeksjon av bygning og infrastruktur. Samarbeidet med spesialister og bruk av analysekapasitet basert på maskinlæring har gitt en positiv utvikling innenfor inspeksjon av bygning og annen infrastruktur.

Unmanned har gjennom 2021 fortsatt sin oppbygging av en nasjonalt dekkende kartleggingskapasitet med ubemannede luftfartøy. Det har vært en positiv utvikling på denne typen tjenester, spesielt innenfor naturforvaltning og miljøvern.

Unmanned har opplevd en positiv vekst i leveranser av dronetjenester til militær sektor gjennom Andøya Space Defence.

Overgangen til de felleseuropeiske regler for ubemannet luftfart har medført en økning i etterspørsel av Drone Support, et fellesbegrep for tjenester innen regulatorisk støtte, sikkerhets- og kontrollstøtte og systemer, trening og opplæring til spesifikke operasjoner.

Andøya Spaceport

Andøya Spaceport skal levere oppskytnings tjenester og relatert infrastruktur til selskap som ønsker å sende satellitter ut i solsynkrone og polare baner.



Besøk på nett
andoyaspace.no/what-we-do/orbital-launch

Selskapet ble 1. januar 2021 fusjonert inn i Andøya Space som forretningsområdet Andøya Space Orbital, men ble skilt ut igjen som et eget datterselskap fra 1. januar 2022. Selskapet endret samtidig navn fra Andøya Space Orbital tilbake til Andøya Spaceport – som er godt innarbeidet og brukes i en rekke offentlige sammenhenger.

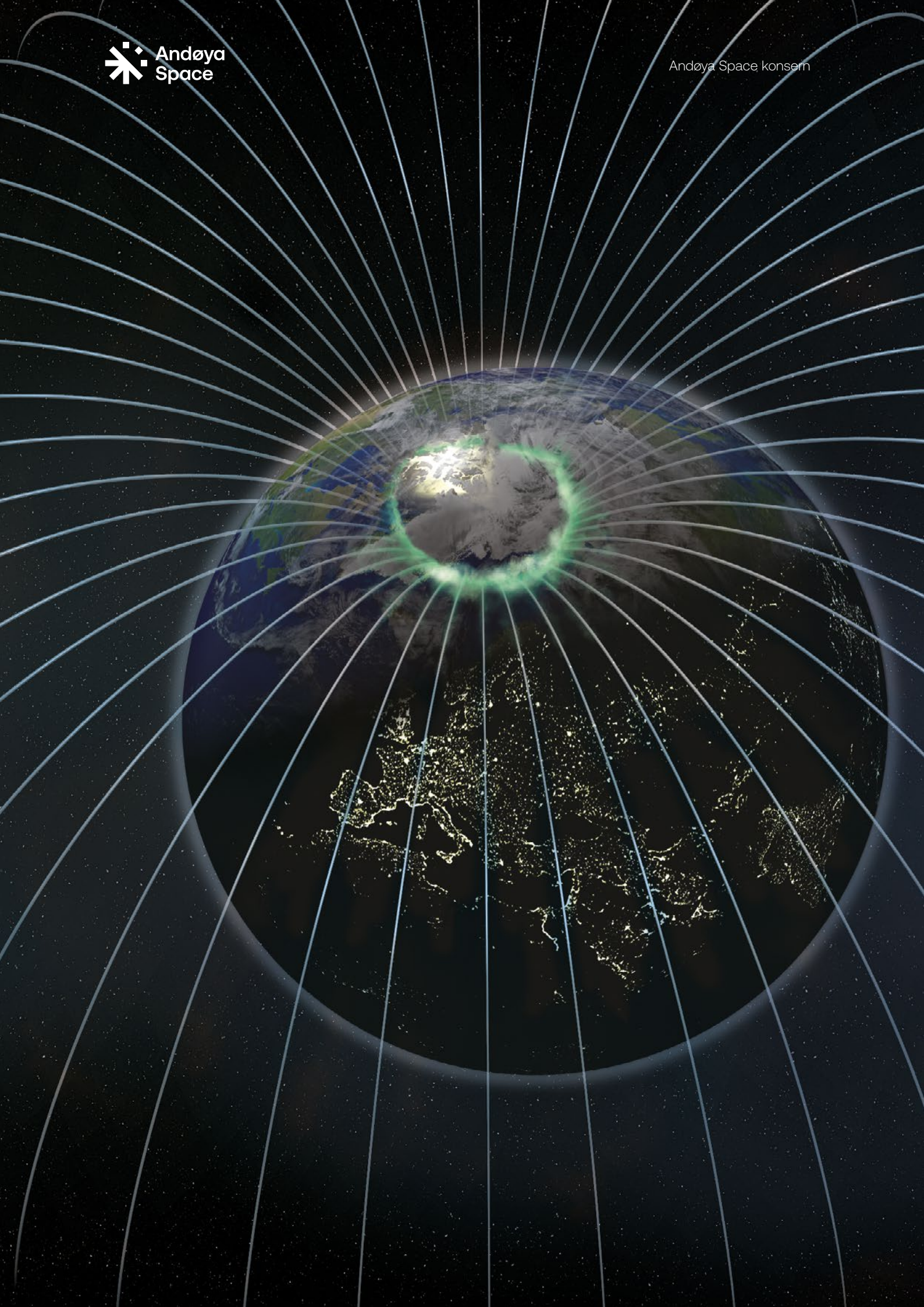
I mars 2021 signerte de to tyske selskapene Isar Aerospace og Rocket Factory Augsburg intensjonsavtaler om oppskyting fra Andøya Spaceport. Isar Aerospace utvikler bæreraketten Spectrum, mens Rocket Factory Augsburg utvikler RFA One.

I oktober ble det gitt endelig klarsignal fra daværende statsminister Erna Solberg om finansiering av Andøya Spaceport. Det ble innvilget tilsagn til Andøya Space om inntil 282,6 millioner kroner i egenkapital og inntil 83 mill. kroner i regionalt investeringstilskudd, for etablering av en oppskytningsbase for småsatellitter på Andøya. I tillegg bidrar KDA med sin tilsvarende andel egenkapital på 31,4 millioner kroner.

I november ble det signert kontrakt med entreprenørene som skal bygge første byggetrinn av Andøya Spaceport. De tre entreprenørselskapene Sortland Entreprenør AS, Karstein Kristiansen Entreprenør AS og Leonhard Nilsen & Sønner AS skal gjennomføre det første byggetrinn gjennom en Samspillkontrakt. En midlertidig byggherreorganisasjon er opprettet – Andøya Spaceport Bygg (ASXB) – for å gjennomføre utbyggingen av infrastruktur og bygningsmasse.

I desember undertegnet Andøya Spaceport en intensjonsavtale med koreanske INNOSPACE med tanke på oppskytningskapasitet til polare baner. INNOSPACE utvikler en serie med bæreraketter kalt Hanbit. Dette er den 6 intensjonsavtalen som gjøres med den nye romhavnen.

Det ble i hele 2021 gjennomført løpende informasjonsmøter med grunneiere og lokalbefolkningen i Nordmela, og man arbeider aktivt med å få på plass nødvendig rammeverk for å sikre god sameksistens med den lokale og regionale fiskerinæringen.



Sektorpolitiske mål og hvordan Andøya Space bidrar til å nå disse

Statens begrunnelse for eierskapet i Andøya Space, slik det ble formulert i Stortingsmelding 27, 2013-2014, er «å styrke norsk forskning og høyteknologisk næringsliv gjennom drift og videreutvikling av infrastruktur for teknologiuttesting og naturvitenskapelig forskning».

Andøya Space tilbyr infrastruktur og leverer operasjonelle tjenester og produkter relatert til rom- og atmosfæreforskning, miljøovervåking samt teknologitesting og -verifisering. Videre bidrar selskapet til kunnskapsoppbygging og interesse for disse områdene.

Mot slutten av 2021 gjennomførte konsernet en omorganisering for å plassere hovedansvaret og tydeliggjøre hvilke enheter i som i hovedsak ivaretar de sektorpolitiske målene for konsernet.

Dette ivaretas nå av morselskapet Andøya Space og datterselskapet Andøya Space Education.

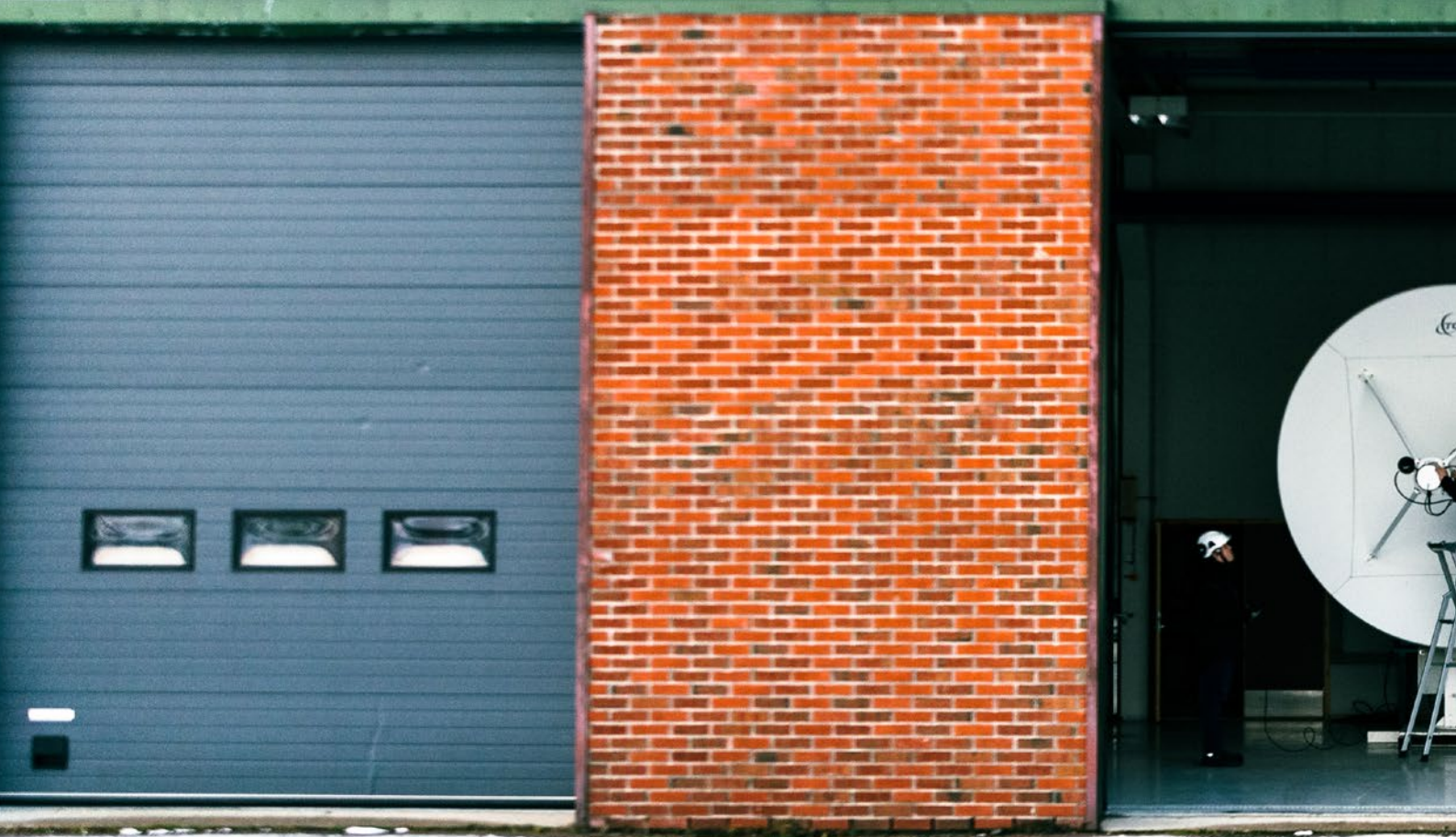
Gjennom disse selskapene søker nå Andøya Space å oppfylle de sektorpolitiske målsetningene på flere måter:

- Ved å ha nasjonale kapasiteter innen vitenskapelige ballongslipp og oppskytning av sonderaketter, med infrastruktur lagt på både Andøya og Svalbard.
- Ved å gjennomføre årlig FoU-baserte testaktiviteter for norsk industri og forsvar, gjennom ulike operative kampanjer initiert av kunder.
- Ved å gjennomføre datainnsamlinger relatert til atmosfære- og romforskning for forskere ved universiteter, høyskoler og institutter.
- Ved å bygge nyttelaster til bruk for datainnsamling av forskere der hvor

det er ønskelig fra brukerens side.

- Ved å stille observatoriet ALOMAR til disposisjon for forskere, universiteter og institutter.
- Ved å gjennomføre relevant undervisning og kunnskapsspredning i samarbeid med universiteter, høyskoler, videregående skoler, ungdomsskoler og barneskoler, samt til andre besøkende.
- Ved å drive utstrakt samarbeid med internasjonale aktører gjennom deltakelse i en rekke internasjonale prosjekter og programmer.

Aktivitetene som er knyttet til dette bidrar til å forstå atmosfærefenomener og værforhold, til kommunikasjonsutvikling og -utbygging, til utvikling av teknologiske komponenter, og styrker utdanning og interesse for realfag og teknologi. Både direkte og indirekte bidrar dette til å dekke viktige samfunns- og brukerbehov.



Vurdering av effektiv drift

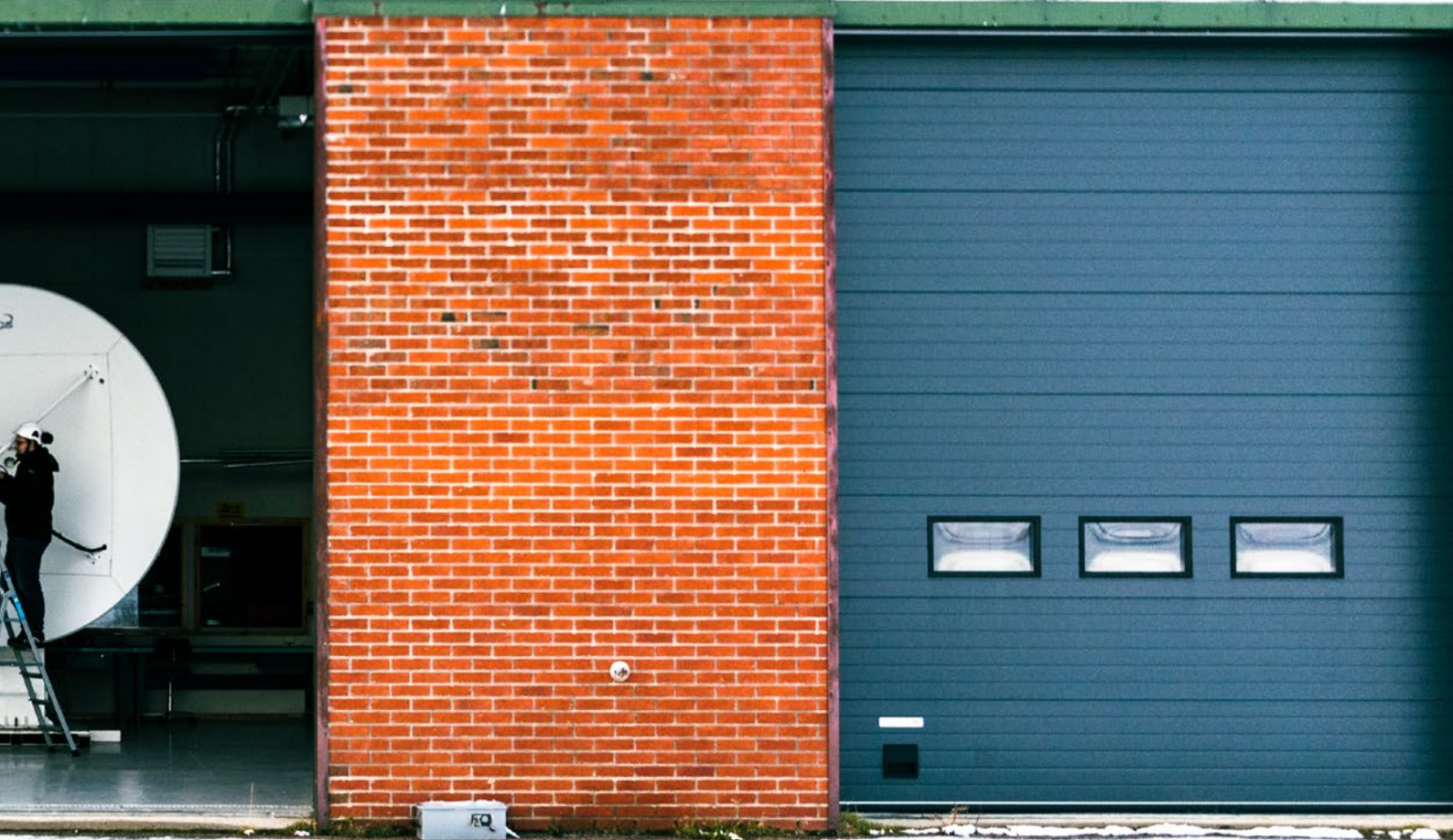
Styret i Andøya Space vurderer at selskapet har en effektiv drift, og at det er et rimelig forhold mellom aktivitetsnivå og utgiftsnivå.

Styret begrunner dette på følgende måte:

- Styret mottar og gjennomgår regelmessige økonomi- og driftsrapporter for selskapet. Resultatene anses vanligvis som på konsernbasis.
- Andøya Space er ISO 9001:2015 sertifisert og gjennomfører årlige internrevisjoner opp mot prosedyrer, sjekklister og standarder samt årlig ekstern revisjon og regelmessige resertifiseringer. Resultatene av dette arbeidet er tilfredsstillende.
- Andøya Space har strategiske analyser, planer og målsetninger (både økonomiske og ikke-økonomiske) som konsernet styrer etter,

og som konsernledelsen og styret regelmessig kontrollerer. Resultatene her er tilfredsstillende.

- Andøya Space gjennomfører årlig kundeevalueringer med mål om å forbedre driften ytterligere, og eventuelle kundeklager og forbedringsforslag registreres som tiltak og behandles i kvalitetssystemet. Resultatene av dette er gode og godt innenfor målsetningene.
- Andøya Space gjennomfører regelmessige møter i regi av EASP-avtalen, hvor Andøya Space rapporterer økonomiske forhold samt andre relevante forhold som angår effektiv drift, og hvor andre deltakende land har med mulighet for å påvirke driften.
- Andøya Space styrer etter definerte «Key Performance Indicators» (KPI). Dette gir en oversikt over og bedre dokumentasjon på hvor godt konsernet har gjort i forhold til oppsatte mål. En del av de kommersielle indikatorene gir nå også en bedre mulighet for å sammenlikne konsernet med andre selskaper enn tidligere.



- Andøya Space har innført internavtaler og er organisert med en selskapsstruktur som hindrer kryssubsidiering.
- Selskapets ressurser forvaltes og organiseres effektivt og på en slik måte at de fremmer selskapets mål og strategi.
- Selskapet arbeider planmessig med rekruttering og utvikling av medarbeidere og har tydelige mål og tiltak for å fremme økt relevant mangfold.
- Selskapet er åpen om hva det anser som hensiktsmessig kapitalstruktur og utbytnenivået til markedet/eiere.
- Selskapet er åpen om og rapporterer på vesentlige forhold knyttet til virksomheten til Nærings- og fiskeridepartementet.



Andøya Space
Bleiksveien 46
8480 Andenes

Telefon: +47 76 14 44 00
info@andoyaspace.no